

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«**Российский государственный гуманитарный университет**»  
(ФГБОУ ВО «РГГУ»)

ИСТОРИКО-АРХИВНЫЙ ИНСТИТУТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ЗАРУБЕЖНОГО  
РЕГИОНОВЕДЕНИЯ

Кафедра зарубежного регионоведения и внешней политики

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Наименование направления подготовки 41.03.05 «Международные отношения»  
Направленность (профиль) «Международные организации и международное сотрудничество»

Уровень квалификации выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Москва 2019

Управление проектами  
Рабочая программа дисциплины  
Составители:  
к. ист. наук, профессор М.М. Кожокин

УТВЕРЖДЕНО  
Протокол заседания кафедры зарубежного  
регионоведения и внешней политики  
№ 9 от 30.05.2019 г.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

### **1. Пояснительная записка**

1.1 Цель и задачи дисциплины

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

### **2. Структура дисциплины**

### **3. Содержание дисциплины**

### **4. Образовательные технологии**

### **5. Оценка планируемых результатов обучения**

5.1. Система оценивания

5.2. Критерии выставления оценок

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

6.1. Список источников и литературы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

### **9. Методические материалы**

9.1. Планы семинарских занятий

9.2. Иные материалы

## **Приложения**

Приложение 1. Аннотация дисциплины

Приложение 2. Лист изменений

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

**Цель дисциплины** – формирование у студентов теоретических и практических знаний об основах управления проектами, общих закономерностях, присущих проектам во всех областях деятельности, с учетом требований признанных в мире международных стандартов управления проектами.

#### Задачи дисциплины:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта; знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта; приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств;
- обеспечение комплексного подхода к проблемам управления подготовкой и реализацией международных проектов;
- эффективное использование инвестиционных ресурсов в сфере международного бизнеса.

1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименований)	Результаты обучения
ПК-1. Способен самостоятельно работать с документами, научной литературой, материалами средств массовой информации, докладами экспертно-аналитических центров, базами данных, в том числе на иностранных языках	ПК-1.1. Знает труды ведущих отечественных и зарубежных экспертов по проблематике исследования и свободно ориентируется в документах, научной и периодической литературе, докладах, базах данных, в том числе на иностранном(-ых) языке(-ах).	<p>Знать: терминологию и основные нормы, и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами</p> <p>Уметь: самостоятельно находить и использовать различные источники информации по проекту</p> <p>Владеть: методами планирования мероприятий по управлению ожидаемой эффективностью вложений.</p>
ПК-2. Способен участвовать в разработке аналитических материалов	ПК-2.2. Составляет прогнозы по развитию международно-политических ситуаций.	<p>Знать: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;</p> <p>Уметь: применять полученные в процессе</p>

		<p>обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.</p> <p>Владеть: методами применения инновационных технологий при реализации проекта.</p>
<p>ПК-3 Способен применять теории международных отношений к анализу конкретной ситуации</p>	<p>ПК-3.3. Интерпретирует основные положения теорий международных отношений для выработки практических рекомендаций.</p>	<p>Знать: теоретические основы проектирования, необходимые для осуществления проектной деятельности.</p> <p>Уметь: реализовать конкретные проекты в международном бизнесе, применять основные методы проектирования в международной деятельности.</p> <p>Владеть: навыками расчета и оптимизации ресурсов, необходимых для эффективного управления проектами на разных этапах их реализации.</p>
<p>ПК-5. Способен решать научные задачи, использовать методологию, обосновывать научную новизну и практическую значимость исследуемой проблематики в широком международном контексте</p>	<p>ПК-5.2. Участвует в составлении программы научного исследования.</p>	<p>Знать: принципы разработки концепции и целей проекта; процедуру структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта; процедуру подготовки и заключения контрактов, организации оптимальной процедуры закупок и поставок; принципы управления рисками проекта; методики управления временем и стоимостью проекта; методы контроля за ходом реализации проекта.</p> <p>Уметь: разработать и обосновать концепцию проекта; осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с</p>

		<p>помощью инструментов календарного и сетевого планирования;</p> <p>управлять взаимодействиями в проекте;</p> <p>оценить эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;</p> <p>выполнить технико-экономическое обоснование проекта и разработать бизнес-план проекта;</p> <p>обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.</p> <p>Владеть: методами применения инновационных технологий при реализации проекта.</p>
--	--	--

### 1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к блоку дисциплин учебного плана, формируемых участниками образовательных отношений.

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и владения, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: «Экономика», «Международное право».

В результате освоения дисциплины формируются знания, умения и владения, необходимые для изучения следующих дисциплин: «Международные экономические проекты», а также прохождения учебной и производственной практики.

## 2. Структура дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 42 ч., промежуточная аттестация 18 ч., самостоятельная работа обучающихся 48 ч.

п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Промежуточная аттестация	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации
			Контактная							
			Лекции	Семинар	Практические занятия	Лабораторные занятия				
1	Тема 1. История возникновения проектного менеджмента	4	2	2				6	Опрос	
2	Тема 2. Роль стандартов в системе управления проектами	4	2	2				6	Опрос	
3	Тема 3. Понятие и	4	2	2				6	Опрос	

	сущность управления проектами								
4	Тема 4. Инициация и разработка концепции проекта	4	2	2				6	Опрос
5	Тема 5. Планирование проекта. Управление временем проекта	4	4	4				6	Опрос
6	Тема 6. Бюджетирование проекта и управление стоимостью проекта. Управление командой проекта.	4	4	4				6	Опрос
7	Тема 7. Реализация, контроль и регулирование проекта	4	2	4				6	Опрос, тестирование
8	Тема 8. Управление коммуникациями и завершением проекта.	4	2	2				6	Опрос
9	экзамен	4					18		Экзамен по билетам
10	итого: 108 ч.		20	22			18	48	

### 3. Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание
1	Тема 1. История возникновения проектного менеджмента	История развития метода управления проектами и его концепция. Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами в России и за рубежом. Роль управления проектами в современном мире. Взаимосвязь проектной и организационной деятельности.
2	Тема 2. Роль стандартов в системе управления проектами	Международные стандарты управления проектами: классификация и особенности. Институт управления проектами (PMI®) и его стандарты. Корпоративные стандарты управления проектами.
3	Тема 3. Понятие и сущность управления проектами	Понятие проекта. Классификация типов проектов. Признаки проекта. Жизненный цикл проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Процессы и области знаний управления проектами в соответствии с РМВОК.
4	Тема 4. Инициация и разработка концепции проекта	Разработка концепции проекта. Стратегическое видение и замысел проекта. Миссия проекта. Проработка целей и задач проекта. Дерево целей. Предварительный анализ осуществимости и

		жизнеспособности проекта. Дерево проблем. Предынвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Устав проекта. Констатация предварительного содержания проекта.
5	Тема 5. Планирование проекта. Управление временем проекта	План проекта. Цели, назначение и виды планов. Планирование содержания проекта. Структурная декомпозиция проекта. Схема распределения ответственности. Управление предметной областью проекта. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Организация офиса проекта. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи. Разработка расписания проекта. Календарное и сетевое планирование проекта. Технические приемы организации сети: PERT-схема и СРМ-схема. Подсчет времени на каждое действие. Преимущества и недостатки GANNT-схемы. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием.
6	Тема 6. Бюджетирование проекта и управление стоимостью проекта. Управление командой проекта.	Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы оценки и контроля стоимости проекта. Формирование сметы затрат по проекту. Финансовый план и управление денежными потоками. Отчетность по затратам. Управление проектными рисками. Организационные формы управления проектами. Функции участников проекта. Руководство, лидерство. Создание проектной команды. Основные характеристики команды проекта. Принципы и методы формирования команд. Организация эффективной деятельности команды. Управление персоналом команды. Психологические аспекты управления персоналом. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты проекта.
7	Тема 7. Реализация, контроль и регулирование проекта	Управление работами по проекту: структура и объемы работ, взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Планирование и контроль закупок и поставок ресурсов. Управление запасами. Логистика проекта. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта. Контроль и регулирование. Менеджмент качества проекта. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Технология управления изменениями.
8	Тема 8. Управление коммуникациями и завершением	Планирование коммуникаций. Распространение информации. Отчетность об исполнении.



проекта.	Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие проекта. Завершение проекта. Аудит проекта. Измерение прогресса и анализ результатов.
----------	--

#### 4. Образовательные технологии

№ п/п	Наименование раздела	Виды учебных занятий	Образовательные технологии
1	2	3	4
1	Тема 1. История возникновения проектного менеджмента	Лекция 1.  Семинар 1.  Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала  Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия  Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
2	Тема 2. Роль стандартов в системе управления проектами	Лекция 2.  Семинар 2.  Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала  Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия  Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
3	Тема 3. Понятие и сущность управления проектами	Лекция 3.  Семинар 3.  Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала  Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия  Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
4	Тема 4. Инициация и разработка концепции проекта	Лекция 4.  Семинар 4.  Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала  Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия  Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
5	Тема 5. Планирование проекта. Управление временем проекта	Лекция 5,6  Семинар 5,6  Самостоятельная	Лекция с использованием иллюстративного материала  Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия  Консультирование и проверка

		работа	домашних заданий посредством электронной почты
6	Тема 6. Бюджетирование проекта и управление стоимостью проекта. Управление командой проекта.	Лекция 7,8 Семинар 7,8 Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
7	Тема 7. Реализация, контроль и регулирование проекта	Лекция 9. Семинар 9,10 Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты
8	Тема 8. Управление коммуникациями и завершением проекта.	Лекция 10. Семинар 11. Самостоятельная работа	Лекция с использованием иллюстративного материала Развернутая дискуссия по тематике семинарского занятия Консультирование и проверка домашних заданий посредством электронной почты

## 5. Оценка планируемых результатов обучения

### 5.1. Система оценивания

Форма контроля	Макс. количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль: - опрос - тестирование (темы 1-7)	4 баллов 16 баллов	44 балла 16 баллов
Промежуточная аттестация: Экзамен по билетам		40 баллов
<b>Итого за семестр (дисциплину)</b> Экзамен		100 баллов

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала	Шкала ECTS
95 – 100	отлично зачтено	A
83 – 94		B
68 – 82		C

56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55			E
20 – 49	неудовлетворительно	не зачтено	FX
0 – 19			F

## 5.2. Критерии выставления оценки по дисциплине

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ A, B	«отлично» /«зачтено (отлично)»/«зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».</p>
82-68/C	«хорошо»/«зачтено (хорошо)»/«зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший».</p>
67-50/D, E	«удовлетворительно» /«зачтено (удовлетворительно)»/«зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности,</p>

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
		<p>владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.  Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.  Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.  Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «достаточный».</p>
49-0/F, FX	«неудовлетворительно» / не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.  Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.  Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.  Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.  Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.</p>

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

**Примерный перечень вопросов для опроса на семинаре  
(ПК-1.1., ПК-2.2., ПК-3.3, ПК-5.2. (1-14))**

1. История развития метода управления проектами и его концепция.
2. Предпосылки перехода к управлению проектами.
3. Эволюция развития методов управления проектами в России и за рубежом.
4. Роль управления проектами в современном мире.
5. Взаимосвязь проектной и организационной деятельности.
6. Понятие проекта.
7. Классификация типов проектов.
8. Признаки проекта.
9. Жизненный цикл проекта
10. Окружение проекта.
11. Участники проекта.
12. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.
13. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
14. Процессы и области знаний управления проектами в соответствии с РМВОК.

**Критерии оценки опроса:**

- **оценка «неудовлетворительно» (0 баллов)** ставится в том случае, если либо фактически не выполнены задания, нет демонстрации общей эрудиции и знаний лекционного материала;
- **оценка «удовлетворительно» (2 балла)** ставится, если ответы на задания неполные, есть ошибки, нет хорошей структуры ответа;
- **оценка «хорошо» (3 балла)** выставляется в том случае, если даны довольно полные ответы на задания, но допущены неточности, есть отдельные ошибки; нарушена структура ответа;
- **оценка «отлично» (4 балла)** выставляется студенту (за один опрос), если он дал исчерпывающие ответы на задания; ответы хорошо и логично структурированы.

Баллы суммируются.

**Максимум – 44 балла.**

### **Примерный перечень вопросов для тестирования (ПК-1.1., ПК-2.2., ПК-3.3, ПК-5.2. (1-9))**

1. В течение своего жизненного цикла проект будет проходить несколько фаз - инициацию, планирование, исполнение и закрытие. На какой фазе проекта наиболее вероятны самые высокие затраты выделенных на него средств?

- a) инициации;
- b) планирования;
- c) исполнения;
- d) закрытия.

2. Менеджер проекта пересматривает иерархическую структуру работ (ИСР) для своего проекта. ИСР для проекта представляет собой:

- a) все материальные элементы, которые должны быть поставлены клиенту;
- b) всю работу, которая должна быть выполнена для проекта;
- c) работу, которая должна быть выполнена командой проекта;
- d) все отдельные операции проекта.

3. Менеджер проекта просматривает расписание проекта и видит, что есть задержка выполнения одной из задач. Кажется практичным перемещение с другой задачи сотрудника, который является экспертом в запаздывающей работе. Можно выбирать между двумя разными сотрудниками, работающими над двумя разными задачами. Один из них работает над задачей, имеющей 5 дней свободного времени резерва, а другой сотрудник работает над задачей, имеющей восемь дней общего временного резерва, но не имеющей свободного времени резерва. Какого сотрудника следует привлечь для помощи?

- a) сотрудника, работающего над задачей с пятью днями свободного временного резерва;
- b) сотрудника, работающего над задачей с общим временным резервом, равным восьми дням;
- c) можно использовать любого из сотрудников;
- d) следует взять сотрудника вне проекта.

4. Что является главным преимуществом организации функционального типа?

- a) единственная точка контакта для заказчика;
- b) стабильная организационная структура;

- c) проектная ориентация;
- d) легкость формирования многофункциональных команд.

5. Менеджер проекта будет управлять крупным сложным проектом, реализуемым в удаленной части Африки. Проект будет длиться пять лет, и его результатом будет ядерный реактор, вырабатывающий на начальном этапе 900 мегаватт электроэнергии. Наилучшим типом организации для управления этим проектом является:

- a) сильная матричная организация;
- b) слабая матричная организация;
- c) проектная организация;
- d) функциональная организация.

6. Менеджеру проекта нужно принять решение в отношении риска, идентифицированного командой проекта. Риск касается конструирования велосипеда. Было обнаружено, что передняя труба велосипеда, где размещаются подшипники и сходятся две трубы рамы, будет подвержен коррозии в среде с высоким содержанием соли. Если это будет происходить, то труба может сломаться и причинить велосипедисту травму. Команда проекта решила, что конструкцию велосипеда стоит изменить с использованием устойчивых к коррозии материалов для передней трубы. Такой метод называется:

- a) уклонение от риска;
- b) принятие риска;
- c) отказ от риска;
- d) передача риска.

7. К основным ответам на риск относятся:

- a) переадресация и участие;
- b) снижение или сохранение;
- c) снижение или сохранение, переадресация, участие;
- d) все вышеперечисленные варианты неверные.

8. Что из перечисленного относится к преимуществам организации проекта по принципу независимых команд?

- a) все перечисленные варианты верные; это относительно простой способ выполнения проекта, который не сводится
- b) к противоречивым рутинным операциям;
- c) система концентрирует внимание на проекте и управляющий проектом имеет полную власть над проектом;
- d) в проектной команде существует высокий уровень мотивации и взаимопонимания.

9. Команда управления качеством должна понимать, что современное управление качеством дополняет современное управление проектами. Например, обе дисциплины признают важность:

- a) выполнения проектов в максимально короткие сроки;
- b) создания максимальной прибыли;
- c) наличия меньших затрат, чем у конкурента;
- d) удовлетворения заказчика.

**Критерии оценки теста:**

- **16-13 баллов** выставляется студенту при правильном выполнении 85% - 100% заданий теста.
- **12-9 баллов** выставляется студенту при правильном выполнении 60% - 84% заданий теста.
- **8-5 баллов** выставляется студенту при правильном выполнении 30% - 59% заданий теста.
- **5-2 баллов** выставляется студенту при правильном выполнении 15% - 29% заданий теста.
- **1 балл** выставляется студенту при правильном выполнении 0% - 14% заданий теста.

### Примерный список вопросов к экзамену по билетам

#### *ПК-1.1., ПК-2.2., ПК-3.3, ПК-5.2.*

1. Роль управления проектами в современном мире.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Эволюция концепции управления проектами.
4. Основные принципы построения стандарта PMI.
5. Характеристика основных принципов бизнес-планирования.
6. Особенности управления проектами в России и за рубежом.
7. Сравнительный анализ методик составления бизнес-плана.
8. Структурная декомпозиция проекта.
9. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.
10. Миссия проекта. Проработка целей и задач проекта. Дерево целей.
11. Этапы стратегического планирования проекта.
12. Анализ рыночной ситуации. Сегментация рынка.
13. Разработка маркетинговой стратегии проекта.
14. SWOT-анализ сильных и слабых сторон проекта.
15. Программа и бюджет маркетинга проекта.
16. Трендовый анализ. Технические приемы организации сети: PERT-схема и СРМ-схема. Преимущества и недостатки GANNT-схемы.
17. Источники и организационные формы финансирования инвестиционных проектов.
18. Основные принципы управления стоимостью проекта.
19. Бюджетирование и оценка стоимости проекта.
20. Финансовый план и управление денежными потоками.
21. Виды проектных рисков.
22. Качественный анализ рисков.
23. Количественный анализ рисков.
24. Методы снижения проектных рисков.
25. Состав и порядок разработки проектной документации.
26. Регулирование договорных отношений при подготовке проекта. Торги и контракты.
27. Управление работами по проекту: структура и объемы работ, взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
28. Планирование и контроль закупок и поставок ресурсов. Управление запасами.
29. Контроль и регулирование реализации проекта. Мониторинг работ.
30. Управление изменениями и аудит проекта.
31. Основные характеристики команды проекта. Принципы и методы формирования команд.
32. Организация эффективной деятельности команды.
33. Психологические аспекты управления персоналом команды.
34. Конфликты проекта.
35. Современная концепция управления качеством проекта.
36. Стандартизированные системы менеджмента качества.
37. Обеспечение функционирования и совершенствования системы менеджмента качества проекта.

#### **Критерии оценки экзамена:**

При проведении промежуточной аттестации в форме экзамена студент должен ответить на 2 вопроса.

При оценивании ответа на вопрос учитывается:

- **оценка «неудовлетворительно» (6-1 балл)** ставится в том случае, если знание материала носит фрагментарный характер, наличие грубых ошибок в ответе;
- **оценка «удовлетворительно» (10-7 баллов)** выставляется, если материал освоен частично, допущено не более двух-трех недочетов;
- **оценка «хорошо» (14-11 баллов)** выставляется в том случае, если материал освоен почти полностью, допущено не более одного-двух недочетов, но обучающийся смог бы их исправить самостоятельно;
- **оценка «отлично» (20-15 баллов)** выставляется студенту, если материал освоен полностью, ответ построен по собственному плану.

После ответа на 2 вопроса баллы суммируются для выставления итоговой оценки за экзамен по билетам (**максимум – 40 баллов**).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Список источников и литературы

#### Источники

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществленной в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации» от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

#### Литература Основная

##### Учебная:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Соолятэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

#### Дополнительная литература

##### Учебная:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>



2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с  
<http://www.znaniium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znaniium.com/catalog/product/977626>

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

№п /п	Наименование
1	Международные реферативные наукометрические БД, доступные в рамках национальной подписки в 2019 г. Web of Science Scopus
2	Профессиональные полнотекстовые БД, доступные в рамках национальной подписки в 2019 г. Журналы Cambridge University Press ProQuest Dissertation & Theses Global SAGE Journals Журналы Taylor and Francis
3	Профессиональные полнотекстовые БД JSTOR Издания по общественным и гуманитарным наукам Электронная библиотека Grebennikon.ru
4	Компьютерные справочные правовые системы Консультант Плюс, Гарант

#### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Эффективное проведение лекций и семинарских занятий в форме дискуссий и представления презентаций предполагает наличие мультимедийного комплекса для демонстрации презентаций, иллюстративного материала. Целесообразным материально-техническим обеспечением для освоения дисциплины является наличие в аудитории:

1. Предустановленного лицензионного программного обеспечения: Microsoft Office 2013, Windows 7 Pro;
2. Магнитно-маркерной доски;
3. Мультимедийного проектора;
4. Настенного экрана или экрана на штативе размером 150x150 см.

№п /п	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
9	Microsoft Office 2013	Microsoft	лицензионное
10	ОС «Альт Образование» 8	ООО «Базальт СПО	лицензионное
11	Microsoft Office 2013	Microsoft	лицензионное
12	Windows 10 Pro	Microsoft	лицензионное
13	Kaspersky Endpoint Security	Kaspersky	лицензионное
14	Microsoft Office 2016	Microsoft	лицензионное

## 8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
  - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.
- для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.
- для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;

- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих:
  - устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE;
  - дисплеем Брайля PAC Mate 20;
  - принтером Брайля EmBraille ViewPlus;
- для глухих и слабослышащих:
  - автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
  - акустический усилитель и колонки;
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
  - компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## 9. Методические материалы

### 9.1. Планы семинарских занятий

#### Тема 1. (2 ч.) История возникновения проектного менеджмента

Вопросы для обсуждения:

1. История развития метода управления проектами и его концепция.
2. Предпосылки перехода к управлению проектами.
3. Эволюция развития методов управления проектами в России и за рубежом.
4. Роль управления проектами в современном мире.
5. Взаимосвязь проектной и организационной деятельности.

Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществленной в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Соолятэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

## Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

**Тема 2. (2 ч.) Роль стандартов в системе управления проектами**

## Вопросы для обсуждения:

1. Международные стандарты управления проектами: классификация и особенности.
2. Институт управления проектами (PMI®) и его стандарты.
3. Корпоративные стандарты управления проектами.

## Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

## Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

## Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>

3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

### Тема 3. (2 ч.) Понятие и сущность управления проектами

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие проекта.
2. Классификация типов проектов.
3. Признаки проекта.
4. Жизненный цикл проекта
5. Окружение проекта.
6. Участники проекта.
7. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.
8. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
9. Процессы и области знаний управления проектами в соответствии с РМВОК.

Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации» от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

#### Тема 4. (2 ч.) Инициация и разработка концепции проекта.

Вопросы для обсуждения:

1. Разработка концепции проекта.
2. Стратегическое видение и замысел проекта.
3. Миссия проекта.
4. Проработка целей и задач проекта.
5. Дерево целей.
6. Предварительный анализ осуществимости и жизнеспособности проекта.
7. Дерево проблем.
8. Предынвестиционная фаза проекта.
9. Оценка жизнеспособности проекта.
10. Устав проекта.
11. Констатация предварительного содержания проекта.

Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществленной в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Соолятгэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

#### Тема 5. (4 ч.) Планирование проекта. Управление временем проекта.

Вопросы для обсуждения:

1. План проекта. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структурная декомпозиция проекта.
4. Схема распределения ответственности.
5. Управление предметной областью проекта.
6. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Организация офиса проекта.
7. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи.
8. Разработка расписания проекта.
9. Календарное и сетевое планирование проекта.
10. Технические приемы организации сети: PERT-схема и СРМ-схема. Подсчет времени на каждое действие.
11. Преимущества и недостатки GANNT-схемы.
12. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием.

#### Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществленной в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-0/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

#### Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Соолятэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

#### Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

#### Тема 7. (4 ч.) Бюджетирование проекта и управление стоимостью проекта. Управление

**командой проекта.**

1. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы оценки и контроля стоимости проекта. Формирование сметы затрат по проекту.
2. Финансовый план и управление денежными потоками. Отчетность по затратам. Управление проектными рисками.
3. Организационные формы управления проектами. Функции участников проекта.
4. Руководство, лидерство. Создание проектной команды. Основные характеристики команды проекта. Принципы и методы формирования команд. Организация эффективной деятельности команды. Управление персоналом команды. Психологические аспекты управления персоналом. Мотивация и стимулирование персонала.
5. Конфликты проекта.

**Источники:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

**Основная литература:**

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Соолятэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

**Дополнительная литература:**

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

**Тема 8. (4 ч.) Реализация, контроль и регулирование проекта. Управление коммуникациями и завершением проекта.**

Вопросы для обсуждения:



1. Управление работами по проекту: структура и объемы работ, взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
2. Планирование и контроль закупок и поставок ресурсов. Управление запасами. Логистика проекта. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта. Контроль и регулирование. Менеджмент качества проекта. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений. Технология управления изменениями.
3. Планирование коммуникаций. Распространение информации. Отчетность об исполнении. Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие проекта. Завершение проекта. Аудит проекта. Измерение прогресса и анализ результатов.

#### Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществленной в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации" от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

#### Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

#### Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

#### **Тема 9. (2 ч.) Управление коммуникациями и завершением проекта.**

##### Вопросы для обсуждения:

1. Планирование коммуникаций.
2. Распространение информации.
3. Отчетность об исполнении.

4. Управление приемкой-сдачей объекта.
5. Закрытие проекта.
6. Аудит проекта. Измерение прогресса и анализ результатов.

#### Источники:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1, 2, 3, 4: офиц. текст. – М.: ЭКСМО, 2012 - 510 с. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
2. Федеральный закон Российской Федерации "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.99 № 39-ФЗ (в редакции от 24.07.2011г.). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/)
3. Федеральный закон Российской Федерации "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.99 № 160-ФЗ (в редакции от 26.06.2012г.)
4. Федеральный закон Российской Федерации "О средствах массовой информации» от 27.12.1991 № 2124-1 (ред. от 18.04.2018, с изм. от 17.01.2019). Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/zakon-rf-ot-27121991-n-2124-1-o/>
5. Официальные сайты Межгосударственной телерадиокомпании «Мир» <http://mirtv.ru/>; информационного телеканала Euronews <https://ru.euronews.com/>; телекомпании RT (Russia Today) <https://russian.rt.com/>; телекомпании CNN <https://edition.cnn.com/tv>

#### Основная литература:

1. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451379>
2. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011601-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537343>
3. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=208539>

#### Дополнительная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления. Учебник/ под ред. проф. М.Л. Разу. - М.: Издательство КноРус, 2008. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=172350>
2. Информационные технологии управления проектами: Учебное пособие / Н.М. Светлов, Г.Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 232 с <http://www.znanium.com/bookread.php?book=250582>
3. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с. — (Научная книга). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/977626>

#### 9.2. Иные материалы

Самостоятельная работа нацелена на расширение теоретических и фактических знаний, когнитивных и практических умений на основе поиска и анализа информации, а также изучения студентами историографической и источниковедческой базы курса при подготовке к семинарским занятиям, текущему контролю и промежуточной аттестации.

Самостоятельная работа может выполняться студентом в читальном зале библиотеки, в компьютерных классах, а также в домашних условиях.

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» реализуется на факультете международных отношений и внешней политики кафедрой зарубежное регионоведение и внешней политики.

Цель дисциплины – формирование у студентов теоретических и практических знаний об основах управления проектами, общих закономерностях, присущих проектам во всех областях деятельности, с учетом требований признанных в мире международных стандартов управления проектами.

Задачи дисциплины:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта; знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств;
- обеспечение комплексного подхода к проблемам управления подготовкой и реализацией международных проектов;
- эффективное использование инвестиционных ресурсов в сфере международного бизнеса.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

- ПК-1. Способен самостоятельно работать с документами, научной литературой, материалами средств массовой информации, докладами экспертно-аналитических центров, базами данных, в том числе на иностранных языках;
- ПК-2. Способен участвовать в разработке аналитических материалов;
- ПК-3 – способен применять теории международных отношений к анализу конкретной ситуации;
- ПК-5. Способен решать научные задачи, использовать методологию, обосновывать научную новизну и практическую значимость исследуемой проблематики в широком международном контексте.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;
- терминологию и основные нормы, и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами;
- принципы разработки концепции и целей проекта; процедуру структуризации проекта;
- порядок разработки сметы проекта;
- процедуру подготовки и заключения контрактов, организации оптимальной процедуры закупок и поставок;
- принципы управления рисками проекта;
- методики управления временем и стоимостью проекта;
- методы контроля за ходом реализации проекта;
- теоретические основы проектирования, необходимые для осуществления проектной

деятельности.

Уметь:

- разработать и обосновать концепцию проекта;
- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования; управлять взаимодействиями в проекте;
- оценить эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;
- выполнить технико-экономическое обоснование проекта и разработать бизнес-план проекта;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями;
- применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях;
- теоретические основы проектирования, необходимые для осуществления проектной деятельности;
- самостоятельно находить и использовать различные источники информации по проекту, реализовать конкретные проекты в международном бизнесе, применять основные методы проектирования в международной деятельности.

Владеть:

- навыками расчета и оптимизации ресурсов, необходимых для эффективного управления проектами на разных этапах их реализации;
- методами планирования мероприятий по управлению ожидаемой эффективностью вложений;
- методами применения инновационных технологий при реализации проекта.

По дисциплине предусмотрена промежуточная аттестация в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

**ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ**

№	Текст актуализации или прилагаемый к РПД документ, содержащий изменения	Дата	№ протокола
1	Приложение №1	28.05.2020	<b>8</b>

## 2. Структура дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 114 ч., в том числе контактная работа обучающихся с преподавателем 42 ч., промежуточная аттестация 18 ч., самостоятельная работа обучающихся 54 ч.

п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Промежуточная аттестация	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации
			Контактная							
			Лекции	Семинар	Практические занятия	Лабораторные занятия				
1	Тема 1. История возникновения проектного менеджмента	4	2	2				6	Опрос	
2	Тема 2. Роль стандартов в системе управления проектами	4	2	2				6	Опрос	
3	Тема 3. Понятие и сущность управления проектами	4	2	2				6	Опрос	
4	Тема 4. Инициация и разработка концепции проекта	4	2	2				6	Опрос	
5	Тема 5. Планирование проекта. Управление временем проекта	4	4	4				6	Опрос	
6	Тема 6. Бюджетирование проекта и управление стоимостью проекта. Управление командой проекта.	4	4	4				6	Опрос	
7	Тема 7. Реализация, контроль и регулирование проекта	4	2	4				6	Опрос, тестирование	
8	Тема 8. Управление коммуникациями и завершением проекта.	4	2	2				6	Опрос	
9	экзамен	4					18	6	Экзамен по билетам	
10	итого:		20	22			18	54		

## 4. Образовательные технологии (к п.4 на 2020 г.)

В период временного приостановления посещения обучающимися помещений и территории РГГУ. для организации учебного процесса с применением электронного обучения и

дистанционных образовательных технологий могут быть использованы следующие образовательные технологии:

- видео-лекции;
- онлайн-лекции в режиме реального времени;
- электронные учебники, учебные пособия, научные издания в электронном виде и доступ к иным электронным образовательным ресурсам;
- системы для электронного тестирования;
- консультации с использованием телекоммуникационных средств.

### 1. Перечень БД и ИСС (к п. 6.2 на 2020 г.)

№п /п	Наименование
1	Международные реферативные наукометрические БД, доступные в рамках национальной подписки в 2020 г. Web of Science Scopus
2	Профессиональные полнотекстовые БД, доступные в рамках национальной подписки в 2020 г. Журналы Cambridge University Press ProQuest Dissertation & Theses Global SAGE Journals Журналы Taylor and Francis
3	Профессиональные полнотекстовые БД JSTOR Издания по общественным и гуманитарным наукам Электронная библиотека Grebennikon.ru
4	Компьютерные справочные правовые системы Консультант Плюс, Гарант

### 2. Состав программного обеспечения (ПО) (к п. 7 на 2020 г.)

№п /п	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
2	Microsoft Office 2010	Microsoft	лицензионное
3	Windows 7 Pro	Microsoft	лицензионное
9	Microsoft Office 2013	Microsoft	лицензионное
11	Microsoft Office 2013	Microsoft	лицензионное
12	Windows 10 Pro	Microsoft	лицензионное
14	Microsoft Office 2016	Microsoft	лицензионное
17	Zoom	Zoom	лицензионное